



معاونت ژوئیش  
و تفرار تبالا با جانم و صنعت



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

## سی و دومین نشست مدیران ارتباط با جامعه و صنعت دانشگاه‌ها، پژوهشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی کشور



زمان برگزاری:

یکشنبه ۱۴۰۲/۰۳/۰۷



معاونت پژوهشی  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت

بیعت کالی



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

## سی‌دومین نشست مدیران ارتباط با جامعه و صنعت دانشگاه‌ها، پژوهشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی کشور

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

معاونت پژوهشی

دفتر ارتباط با جامعه و صنعت

شماره تلفن: ۰۲۱-۸۲۲۳۳۵۵۱

دورنگار: ۰۲۱-۸۸۵۷۵۶۶۲

وبسایت: [industry.msrt.ir](http://industry.msrt.ir)

ایمیل: [industry@msrt.ir](mailto:industry@msrt.ir)

آدرس: تهران، شهرک قدس، بلوار خوردین،

خیابان هرمان، نبش خیابان پیروزان جنوبی

# فهرست مطالب

عنوان	شماره صفحه
مقدمه.....	۴
۱- گزارش دکتر محمدسعید سیف مدیرکل دفتر ارتباط با جامعه و صنعت وزارت علوم، تحقیقات و فناوری.....	۵
۲- سخنرانی دکتر حدادی اصل قائم مقام وزارت علوم در امور بین الملل.....	۷
۳- اهم فعالیت های در راستای تسهیل قراردادهای ارتباط با صنعت و جامعه در سال ۱۴۰۲.....	۹
۴- شناسایی و تحلیل پیشران های کلیدی آمایش منطقه ای براساس تحلیل های کمی و آینده پژوهی.....	۱۷
۵- مأموریت گرایی در دانشگاه ها و مراکز آموزشی و پژوهشی.....	۲۹
۶- گزارش تصویری.....	۳۹
۷- جمع بندی.....	۴۸

## مقدمه

توجه به نقش پژوهش به عنوان موتور محرک توسعه و ایجاد ارتباط پایدار میان دانشگاه و صنعت جهت پیشرفت کشور بسیار حائز اهمیت است. براساس آمار، رشد و ارتقای کشورهای توسعه یافته ناشی از تولید دانش و استفاده آن در صنعت است. برقراری ارتباط منسجم و سازمان یافته بین صنایع و دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌ها به مراکز علمی کمک می‌کند تا فعالیت‌های آموزشی و پژوهشی خود را که به معنای واقعی در جهت پاسخگویی به نیازهای کشور برنامه‌ریزی نمایند. خوشبختانه همکاری دانشگاه و صنعت در سال‌های اخیر منجر به دستاوردهای مهمی در برخی زمینه‌ها برای کشور شده است. در عین حال لازم است به صورت حتم برنامه‌های مورد نیاز تدوین و با اجرای آنها هم‌افزایی و همکاری بیشتر دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌ها با واحدهای صنعتی و اجرایی را ایجاد نمود.

خوشبختانه با توجه به موارد فوق طی سال‌های اخیر فعالیت‌های مفیدی آغاز شده و سی و دومین نشست مدیران ارتباط با جامعه و صنعت دانشگاه‌ها، پژوهشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی کشور با هدف بررسی و بهبود برنامه‌های حوزه ارتباط با جامعه و صنعت در تاریخ ۷ خردادماه ۱۴۰۲ به صورت حضوری در تالار پروین اعتصامی مرکز همایش‌های بین‌المللی دانشگاه شهید بهشتی برگزار گردید.

در این نشست، دکتر حدادی اصل قائم مقام وزیر علوم در امور بین‌الملل، دکتر محمدسعید سیف مدیرکل دفتر ارتباط با جامعه و صنعت وزارت علوم، تحقیقات و فناوری، دکتر حسن جماعتی معاون مدیرکل دفتر ارتباط با جامعه و صنعت وزارت عتف و مدیران ارتباط با جامعه و صنعت دانشگاه‌ها، پژوهشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی حضور داشته و موارد مختلفی را مورد بحث قرار دادند.

در این نشست مباحث مختلفی از جمله گزارش جامعی از برنامه‌های دفتر ارتباط با جامعه و صنعت وزارت علوم در سال ۱۴۰۲، ساماندهی و جذب طرح‌های جایگزین خدمت و استعداد‌های برتر، امریه‌های ارتباط با جامعه و صنعت، بررسی مسائل و مشکلات حقوقی قراردادها و همکاری دانشگاه‌ها با جامعه و صنعت، تشریح فرایند پایش عملکرد حوزه ارتباط با جامعه و صنعت در سال ۱۴۰۲ و روش‌های استفاده بهینه از ظرفیت پژوهشی دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌های کشور در همکاری‌های بین‌المللی به عنوان محورهای جلسه مطرح شدند که هرکدام در ادامه نشست به تفصیل مورد بررسی قرار گرفت.

**۱- گزارش دکتر محمدسعید سیف  
مدیر کل دفتر ارتباط با جامعه و صنعت  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری**

## دکتر محمدسعید سیف

### مدیرکل دفتر ارتباط با جامعه و صنعت

### وزارت علوم، تحقیقات و فناوری



دکتر محمدسعید سیف مدیرکل دفتر ارتباط با جامعه و صنعت وزارت علوم، تحقیقات و فناوری در سی و دومین نشست مدیران ارتباط با جامعه و صنعت دانشگاه‌ها، پژوهشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی کشور عنوان کردند: فعالیت‌های دفتر ارتباط با جامعه و صنعت در سال ۱۴۰۲ طبق برنامه‌ریزی صورت گرفته در حال انجام بوده و گزارش عملکرد آن نیز به زودی آماده می‌شود.

مدیرکل دفتر ارتباط با جامعه و صنعت وزارت عتف در مورد طرح نخبگان و پرسنل امریه نیز گفت: دانشگاه‌ها باید براساس قوانین آئین نامه عمل کرده و فعالیت‌هایی را بر مبنای تخصص، مهارت و رشته تحصیلی به پرسنل امریه یا نخبگان واگذار کنند. با توجه به برنامه ویژه ستادکل نیروهای مسلح برای افزایش مهارت سربازان، ما نیز در وزارتخانه در حال برگزاری دوره‌های مهارت‌افزایی جهت توسعه و بهبود مهارت‌های عمومی و تخصصی پرسنل امریه در دانشگاه‌ها هستیم. همچنین گواهینامه‌ها نیز در پایان این دوره‌ها به امریه‌ها داده خواهد شد. قالب این گواهینامه در حال آماده شدن بوده و برای دانشگاه‌ها نیز ارسال خواهد شد.

دکتر سیف در مورد فرصت مطالعاتی اعضای هیات علمی در جامعه و صنعت نیز گفت: وجود دوره‌های فرصت مطالعاتی کمک به صنعت بوده و موجب ارتباط بهتر اعضای هیات علمی با مسائل و مشکلات کشور خواهد شد و مورد تایید مقام معظم رهبری بوده است. اعضای هیات علمی باید اهتمام بیشتری به مسائل صنعت داشته باشند و مستندسازی و ترویج تجارب و دستاوردهای آن‌ها موجب رشد و ترقی جامعه علمی شده و درنهایت باعث پیشرفت کشور خواهد شد.

دکتر محمدسعید سیف ضمن اشاره به سیزده مورد مختلف از برنامه پایش ۱۴۰۲، خاطرنشان کرد باتوجه به محدودیت ظرفیت پرداختن به همه این امور، دانشگاه‌ها می‌توانند با توجه به علائق و یا تجربه کاری گذشته در این زمینه‌ها یکی از این موارد را انتخاب کرده و واگذاری پیگیری آن فعالیت از طریق وزارت به آن‌ها انجام گیرد تا همه موارد پایش در زمان خود به نتیجه برسد.



همچنین دکتر محمدسعید سیف در خصوص مزیت استانی گفت: دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌ها پس از شناسایی ظرفیت‌ها و متناسب با امکانات و توانمندی‌هایشان و نیز مزیت‌های موجود استانی با هماهنگی استانداری‌ها برای خود ماموریت تعریف و اجرا کنند.

**۲- سخنرانی دکتر حدادی اصل  
قائم مقام وزارت علوم در امور بین الملل**

## دکتر حدادی اصل

### قائم مقام وزیر در امور بین الملل

### وزارت علوم، تحقیقات و فناوری



دکتر حدادی اصل به عنوان قائم مقام وزیر در امور بین الملل ضمن تشریح چهار فعالیت عمده در حوزه متبوع خود گفت: انتقال تکنولوژی و فناوری از مهمترین فعالیت های حوزه بین الملل وزارت علوم، تحقیقات و فناوری بوده و مدیران ارتباط با جامعه و صنعت دانشگاه ها و پژوهشگاه ها و مراکز آموزش عالی کشور پس از شناسایی توانمندی ها و قابلیت هایشان ظرفیت های خود را به دفتر امور بین الملل وزارت علوم معرفی کرده تا مورد پیگیری قرار گیرند.

ایشان ظرفیت های مختلفی را برای توسعه همکاری های بین المللی تشریح نمود و برای برگزاری جلسات تخصصی تر و تدوین روش های اجرایی اعلام آمادی نمودند.



**۳- اهم فعالیت های در راستای  
تسهیل قراردادهای ارتباط با صنعت و  
جامعه در سال ۱۴۰۲**



## ۲- بند ج ماده ۱۲ قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور و حمایت از کالای ایرانی

- متن قانون: در صورتی که پایان نامه‌ها و رساله‌های تحصیلات تکمیلی و یا طرحها (پروژه‌ها) و یا مقالات استخراجی اعضای هیأت علمی منجر به حل یکی از مسائل اساسی کشور شود، جایگزین امتیاز فعالیت‌های پژوهشی و فناوری مندرج در جداول شماره (۶) آیین‌نامه جاری ارتقای مرتبه اعضای هیأت علمی و جداول مشابه در آیین‌نامه‌های بعدی تا سقف امتیازات مکتسبه خواهد شد. شیوه‌نامه اجرای این بند توسط وزارتخانه‌های علوم، تحقیقات و فناوری و بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و شورای عالی حوزه‌های علمیه ظرف مدت سه ماه از لازم‌الاجراء شدن این قانون تهیه می‌شود و به تصویب هیأت وزیران می‌رسد.
- شرح فعالیت: تدوین آیین‌نامه اجرایی بند فوق
- پیشرفت: نهایی شدن در معاونت حقوقی و آماده ارسال برای هیأت وزیران
- ادامه مسیر: پیگیری مطرح شدن در هیأت وزیران و ابلاغ

## 5- بند س ماده 132 قانون مالیات‌های مستقیم و 2- بند ب ماده 12 قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور و حمایت از کالای ایرانی

- متن قانون: معادل هزینه‌های تحقیقاتی و پژوهشی اشخاص حقوقی خصوصی و تعاونی در واحدهای تولیدی و صنعتی دارای پروانه بهره‌برداری از وزارتخانه‌های ذیربط که در قالب قرارداد منعقد با دانشگاه‌ها یا مراکز پژوهشی و آموزش عالی دارای مجوز قطعی از وزارتخانه‌های علوم، تحقیقات و فناوری و بهداشت، درمان و آموزش پزشکی که در چهارچوب نقشه جامع علمی کشور انجام می‌شود، مشروط بر اینکه گزارش پیشرفت سالانه آن به تصویب شورای پژوهشی دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی مربوطه برسد و ناخالص درآمد ابرازی حاصل از فعالیت‌های تولیدی و معدنی آنها کمتر از پنج میلیارد (۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰) ریال نباشد، حداکثر به میزان ده درصد (۱۰٪) مالیات ابرازی سال انجام هزینه مذکور بخشوده می‌شود. معادل مبلغ منظور شده به حساب مالیات اشخاص مذکور، به‌عنوان هزینه قابل قبول مالیاتی پذیرفته نخواهد شد.



- شرح فعالیت: ایجاد سامانه برای بهره‌برداری
- پیشرفت: سامانه نهایی شده و از طریق اتوماسیون دولت به اداره امور مالیاتی متصل شده است
- ادامه مسیر: آزمایش نهایی سامانه جهت بهره‌برداری

## 6- ماده 13 قانون جهش تولید دانش بنیان

شماره: ۵۲-۱۱۷۱۸۵۱۸  
تاریخ: ۱۴۰۱/۰۲/۲۱  
پست:

پیش

جمهوری اسلامی ایران  
مجلس شورای اسلامی  
ریس

رابع مراح تولید را با تسهیل و ارتقای نظام مالی کشور و بعد از عبارت «صندوقهای حمایت از توسعه بخش کشاورزی» اضافه می‌شود  
ماده ۱۳- با هدف توسعه ارتباط دانشگاه با صنعت، صنایع و واحدهای تولیدی دارای واحد تحقیق و توسعه که با یکی از واحدهای دانشگاهها و مراکز آموزش عالی و پژوهشی مرتبط، با اولویت استان محل استقرار آن صنعت یا واحد تولیدی، تفاهنامه همکاری منعقد نمایند، قراردادهای تحقیق و توسعه مربوط با این تفاهنامه، مشمول مزایای طرح شده در بند «ب» ماده (۱۱) این قانون نیز می‌گردد. همچنین تفاهنامه همکاری منعقد نمایند، قراردادهای تحقیق و توسعه مربوط با این تفاهنامه، مشمول مزایای طرح شده در بند «ب» ماده (۱۱) این قانون نیز می‌گردند. همچنین تمامی دانشگاهها و مراکز آموزش عالی و پژوهشی موظفند کادر گروه ارتباط با صنعت و معدن را با حضور نمایندگان صنعت و با واحدهای تولیدی با اولویت استان محل استقرار آن دانشگاهها و مراکز آموزش عالی و پژوهشی، تشکیل دهند.

- **متن قانون:** با هدف توسعه ارتباط دانشگاه با صنعت، صنایع و واحدهای تولیدی دارای واحد تحقیق و توسعه که با یکی از واحدهای دانشگاهها و مراکز آموزش عالی و پژوهشی مرتبط، با اولویت استان محل استقرار آن صنعت یا واحد تولیدی، تفاهنامه همکاری منعقد نمایند، قراردادهای تحقیق و توسعه مربوط با این تفاهنامه، مشمول مزایای طرح شده در بند «ب» ماده (۱۱) این قانون نیز می‌گردد. همچنین تمامی دانشگاهها و مراکز آموزش عالی و پژوهشی موظفند کادر گروه ارتباط با صنعت و معدن را با حضور نمایندگان صنعت و یا واحدهای تولیدی، با اولویت استان محل استقرار آن دانشگاهها و مراکز آموزش عالی و پژوهشی، تشکیل دهند.
- **شرح فعالیت:** تهیه آیین نامه اجرایی مستقل از بند ۱۳
- **پیشرفت:** تهیه پیش نویس آیین نامه بند ۱۳، رایزنی با نمایندگان مجلس، رایزنی با معاونت علمی ریاست جمهوری، آماده سازی زیرساخت اجرایی با اداره امور مالیاتی
- **ادامه مسیر:** ارسال نامه درخواست جداسازی آیین نامه بند ۱۳ از بند ۱۱ به مقام محترم ریاست جمهوری

## 1- تبصره 3 ماده 4 آیین نامه فرصت مطالعاتی اعضای هیات علمی در جامعه و صنعت



**فرصت مطالعاتی اعضای هیات علمی در جامعه و صنعت**

معاونت پژوهشی و فناوری  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت

- **شرح فعالیت:** تعیین مصادیق و راهکارهای استفاده از این بند
- **پیشرفت:** پس از ایرادات وارده توسط معاونت حقوقی به پیش نویس اولیه، پیش نویس ثانویه برای تامین نظرات دفتر ارتباط با جامعه و صنعت و معاونت حقوقی تهیه و ارسال گردیده
- **ادامه مسیر:** پیگیری برای نهایی شدن و ابلاغ

## 7- اصلاح آیین نامه تشکیل کارگروه ارتباط با صنعت و معدن

- **متن قانون:** همچنین تمامی دانشگاهها و مراکز آموزش عالی و پژوهشی موظفند کارگروه ارتباط با صنعت و معدن را با حضور نمایندگان صنعت و یا واحدهای تولیدی، با اولویت استان محل استقرار آن دانشگاهها و مراکز آموزش عالی و پژوهشی، تشکیل دهند.
- **شرح فعالیت:** اصلاح آیین نامه برای تسهیل تشکیل کارگروه فوق در موسسات عتف سطح استان تهران
- **پیشرفت:** پیشنویس نهایی شده است
- **ادامه مسیر:** تایید واحد حقوقی و ابلاغ

## ۲- پیش نویس لایحه رفع موانع و تسهیل پژوهش در کشور

- **شرح فعالیت:** تدوین لایحه (مشابه قانون جهش دانش بنیان) جهت تشویق و تسهیل افزایش سرمایه گذاری در پروژه های پژوهشگاهی موسسات وزارتین
- **پیشرفت:** پیشنویس نهایی شده
- **ادامه مسیر:** در انتظار ارسال برای هیات دولت و مجلس

### 8- قانون بودجه 1402

- **شرح فعالیت:** شناسایی موانع موجود بر سر راه تامین مالی پروژه های پژوهشی در پیش نویس قانون (تبصره ۱۲- سقف خالص پرداختی- مالیات پلکانی- درج پرداختی در یک فیش) و قانون استفاده متوازن از امکانات کشور و توزیع عادلانه و رفع تبعیض و ارتقای سطح مناطق کمتر توسعه یافته و تحقق پیشرفت و عدالت (کسر ۳٪ از اعتبارات پروژه ها)
- **پیشرفت:** ارسال نامه به اعضای کمیسیون آموزش مجلس در دی ماه، ارسال نامه مدیران ارتباط با صنعت کل کشور به وزیر علوم، برگزاری جلسه با نمایندگان محترم مجلس شورای اسلامی، استعلام ریاست جمهوری از وزارت علوم بابت ابعاد مشکل
- **اقدام مسیر:** ارسال نامه روسای دانشگاه ها به وزیر، پیگیری و پاسخ گویی به مقام محترم ریاست جمهوری بابت مشکلات، پیگیری برای تهیه پیش نویس لایحه برای حل این مشکل

### 9- اصلاحیه آیین نامه ارتقا

- **شرح فعالیت:** پررنگ نمودن نقش قراردادها و فعالیت های ارتباط با جامعه و صنعت در آیین نامه ارتقا
- **پیشرفت:** پیش نویس اولیه نوشته شده است
- **اقدام مسیر:** اخذ نظر سایر همکاران، نهایی کردن پیش نویس و ارسال برای معاونت پژوهشی، نیازمند مشارکت از ناحیه مدیران ارتباط با جامعه و صنعت

### آیین نامه ارتقای مرتبه اعضای هیأت علمه آموزش و پژوهش و فناوری

پانزدهم

سیدانجام آفرین، دستور العمل طراحی و تدوین سند دستور العمل ارتقا در همکاری با هیأت محترم  
و این سند دستوراتی است که از سوی هیأت محترم

## 9- لایحه برنامه هفتم

- **شرح فعالیت:** شناسایی قوانین مشکل زا برای قراردادهای ارتباط با جامعه و صنعت و گنجاندن پیش نهادهای تسهیل کنند این امور
- **پیشرفت:** در حال مطالعه پیشنهادات
- **ادامه مسیر:** اخذ نظر سایر همکاران، نهایی کردن پیش نویس و ارسال برای معاونت پژوهشی، نیازمند مشارکت از ناحیه مدیران ارتباط با جامعه و صنعت

رئیس هیئت مدیران  
سازمان آموزش عالی و مراکز علمی

لایحه  
برنامه هفتم توسعه  
(۱۴۰۶-۱۴۰۲)

## مشکلات سامانه ساتع

- **شرح فعالیت:** پیگیری رفع مشکلات پرداخت قراردادهای سامانه ساتع
- **پیشرفت:** در حال مستند سازی مشکلات عقد قرارداد در این سامانه
- **ادامه مسیر:** اخذ نظر سایر همکاران، نهایی کردن پیش نویس و ارسال برای معاونت پژوهشی، نیازمند مشارکت از ناحیه مدیران ارتباط با جامعه و صنعت



## آیین نامه پایه های تشویقی

- **شرح فعالیت:** پررنگ نمودن نقش قراردادهای و فعالیت های ارتباط با جامعه و صنعت در این آیین نامه
- **پیشرفت:** در حال جمع آوری و مستندسازی پیشنهادات
- **ادامه مسیر:** اخذ نظر سایر همکاران، نهایی کردن پیش نویس و ارسال برای معاونت پژوهشی، نیازمند مشارکت از ناحیه مدیران ارتباط با جامعه و صنعت

## آیین نامه قطب های علمی

- **شرح فعالیت:** پررنگ نمودن نقش قراردادهای و فعالیت های ارتباط با جامعه و صنعت در این آیین نامه
- **پیشرفت:** در حال جمع آوری و مستندسازی پیشنهادات
- **ادامه مسیر:** اخذ نظر سایر همکاران، نهایی کردن پیش نویس و ارسال برای معاونت پژوهشی، نیازمند مشارکت از ناحیه مدیران ارتباط با جامعه و صنعت



**۴- شناسایی و تحلیل پیمان‌های  
کلیدی آمایش منطقه‌ای براساس  
تحلیل‌های کمی و آینده پژوهی**



# شناسایی و تحلیل پیشران‌های کلیدی آمایش منطقه‌ای براساس تحلیل‌های کمی و آینده پژوهی

خرداد ۱۴۰۲



## به نام خداوند جان و خرد

### فهرست مطالب:

- مقدمه و ضرورت موضوع؛
- روش شناسی پژوهش؛
- خروجی‌ها و نتایج فاز اول؛
- بررسی موارد مغفول مانده در نتایج مطالعات فاز اول؛
- طرح شناسایی و تحلیل پیشران‌های کلیدی آمایش منطقه‌ای براساس تحلیل‌های کمی و آینده پژوهی.

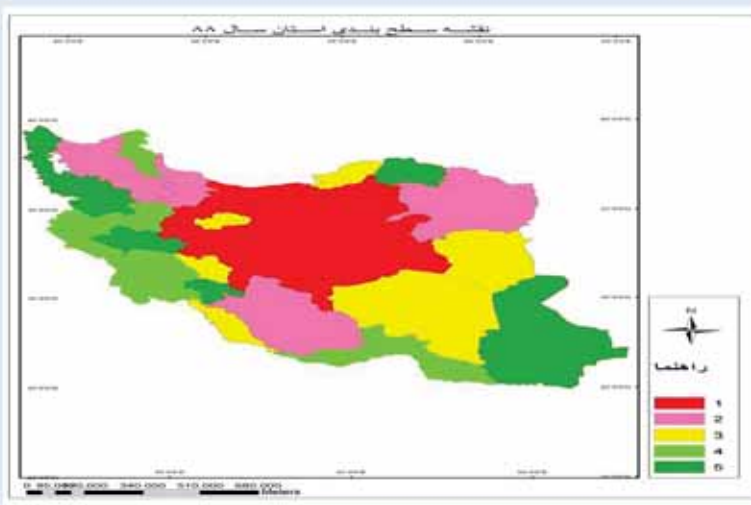


## پان ساله



میزان مهاجریذبری و مهاجرفرستی برخی استان‌ها طی دوره ۹۵-۱۳۹۰ (هزار نفر)

مهاجر فرست		مهاجر پذیر	
کاهش جمعیت	استان	افزایش جمعیت	استان
-۷۳۰	لرستان	۹۱۹	سمنان
-۴۴۲	چهارمحال و بختیاری	۸۱۴	البرز
-۳۹۶	ایلام	۶۶۴	یزد
-۳۷۱	همدان	۳۶۴	قم
-۳۵۸	کرمانشاه	۲۶۱	تهران
-۳۵۴	خوزستان	۳۱۵	هرمزگان
-۳۲۱	اردبیل	۱۰۶	گیلان
-۱۵۳	کردستان	۶۷	عازلفران
-۱۰۰	آذربایجان شرقی	۱۴	خراسان رضوی

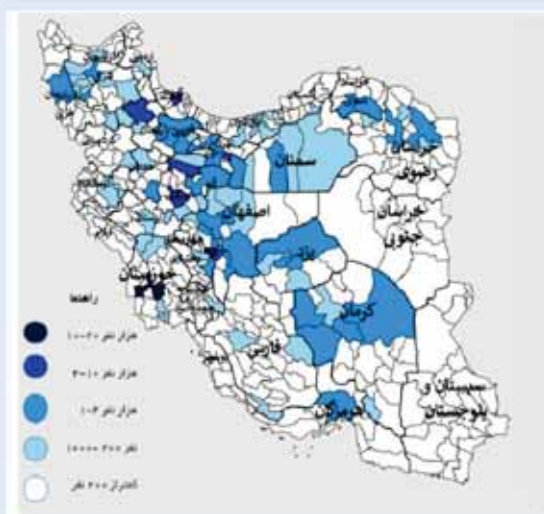


3

شناسایی پروژه‌های اولویت دارصنعتی، معدنی و تجاری کشور مبتنی بر ملاحظات آمایش سرزمین



## مقایسه وضع موجود و مطلوب توسعه کد آریک 27





## مفهوم آمایش



• آمایش سرزمین، عبارت است از: «تنظیم رابطه بین انسان، سرزمین و فعالیت‌های انسان در سرزمین به منظور بهره برداری در خور و پایدار از جمیع امکانات انسانی و فضایی سرزمین در جهت **بهبود وضعیت مادی و معنوی** اجتماع در طول زمان»؛ به عبارت ساده‌تر، انسان باید آن استفاده‌هایی را از سرزمین به عمل آورد که ویژگی‌های طبیعی سرزمین دیکته می‌کند و سپس این ویژگی‌ها را با نیازهای اقتصادی و اجتماعی خود وفق دهد.



5



## سه چالش عدم توجه به آمایش



۳

**مفهوم:** شدت استفاده یا میزان بهره برداری و یا انجام فعالیت در عرصه سرزمین، است به گونه ای که تداوم آن موجب ناپایداری و تغییر نامطلوب در نظام فضایی و زیست بوم شود. (بهره برداری بیش از اندازه یا رهاشدگی)

**عدم تعادل**

۲

**مفهوم:** هم‌وزنی بخش‌های مختلف و مناطق مختلف سرزمین متناسب با شاخص‌هایی مانند مساحت و جمعیت

**روش شناسایی:** نحوه پراکنش و بارگذاری فعالیتها و نیروی انسانی و جمعیت در مناطقی مشخص (عدم توازن فعالیت و خدمات پشتیبان)

**عدم توازن**

۱

**مفهوم:** عدم سازگاری در استقرار

**روش شناسایی:** استقرار نادرست جمعیت و فعالیت در پهنه سرزمین (خدمات یا کشاورزی محور/حرکت بسمت صنعت یا بالعکس)

**تعارض**



## فرآیند انجام کار



فعالیت	WBS
<b>شناسایی پتانسیل‌های صنعتی، معدنی و تجاری استان - شهرستان</b>	<b>۱</b>
اسناد مصوب آمایش سرزمین ملی و استان‌ها؛ سازمان برنامه و بودجه، (۱۳۹۱)	۱-۲
طرح توسعه کسب و کار و اشتغال پایدار - معاونت توسعه کارآفرینی و اشتغال وزارت تعاون و رفاه اجتماعی	۱-۳
گزارش سند آمایش صنعتی استان‌ها با رویکرد اشتغال - سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران	۱-۴
بررسی سایر مستندات با محوریت آمایش سرزمین	۱-۵
<b>تکمیل و راستی آزمایی پتانسیل‌های صنعتی، معدنی و تجاری استان - شهرستان</b>	<b>۲</b>
ارسال فضای مطلوب توسعه صنعت، معدن و تجارت به همراه پرسشنامه به نمایندگان مجلس شورای اسلامی	۲-۱
ارسال فضای مطلوب توسعه صنعت، معدن و تجارت به سازمان‌های صمت استانی	۲-۲
ارسال فضای مطلوب توسعه صنعت، معدن و تجارت به استانداری‌ها	۲-۳
ارسال فضای مطلوب توسعه صنعت، معدن و تجارت به سازمان‌های برنامه و بودجه	۲-۴
ارسال فضای مطلوب توسعه صنعت، معدن و تجارت به اتاق‌های بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران و استانیها	۲-۵
ارسال فضای مطلوب توسعه صنعت، معدن و تجارت به خانه‌های صنعت، معدن و تجارت استانیها	۲-۶
<b>هدفگذاری اشتغال استان - شهرستان طی ۴ سال آتی</b>	<b>۳</b>
پیش‌بینی جمعیت استانیها و شهرستان‌ها تا افق ۱۴۰۴	۳-۱
پیش‌بینی شاغلان استانیها و شهرستان‌ها تا افق ۱۴۰۴	۳-۲
پیش‌بینی تعداد بیکاران استانیها و شهرستان‌ها تا افق ۱۴۰۴	۳-۳



## فرآیند انجام کار



فعالیت	WBS
<b>تبیین ساختار صنعت، معدن و تجارت استان و به تفکیک استان - شهرستان‌ها</b>	<b>۴</b>
مشخصات عمومی و جغرافیای طبیعی استان	۴-۱
شاخص‌های کلان اقتصادی استان	۴-۲
تبیین جایگاه استان با تاکید بر شاخص‌های توسعه پایدار	۴-۳
ساختار واحدهای صنعتی	۴-۴
وضعیت معادن استان	۴-۵
وضعیت بخش بازرگانی داخلی و خارجی استانیها	۴-۶
<b>تحلیل وضعیت طرح‌های استان و مقایسه با نقشه مطلوب</b>	<b>۵</b>
طرح‌های نیمه تمام (با اولویت بالای ۶۰ درصد)	۵-۱
طرح‌های توسعه / بکارگیری ظرفیتهای بلااستفاده (واحدهای فعال)	۵-۲
طرح‌های ایجاد	۵-۳
احیای معادن	۵-۴
توسعه زیرساختهای و شهرکهای صنعتی	۵-۵
<b>اطلاعات طرح‌ها از معاونت طرح و برنامه، ایدرو، ایمیدرو، سازمان شهرک‌ها، سازمان صمت استانی، اتاق‌های بازرگانی، سازمان زمین‌شناسی، و خانه‌های صنعت معدن و ... اخذ شده است.</b>	<b>*</b>
<b>تدوین برنامه اجرایی صنعت، معدن و تجارت استانها به تفکیک شهرستان مبتنی بر ملاحظات آمایش سرزمین</b>	<b>۶</b>
تحلیل وضع موجود صنعتی، معدنی و تجاری استان	۱-۶
شناسایی پتانسیل‌های صنعتی، معدنی و تجاری به تفکیک استان - شهرستان	۲-۶
هدفگذاری اشتغال مورد نیاز به تفکیک استان - شهرستان	۳-۶
شناسایی پروژه‌های اولویت‌دار صنعتی، معدنی و تجاری و زیرساختی به تفکیک استان - شهرستان	۴-۶





**جمع بندی اولویت های به تفکیک استان**

ردیف	استان	آمار تکاملی رشد		نوع و وضعیت	کل ظرفیت های توسعه		نوع و وضعیت	نوع و وضعیت	
		تعداد	تکامل (درصد)		جمع کل	جمع کل		جمع کل	جمع کل
1	آذربایجان غربی	248	6,288	164	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000
2	آذربایجان شرقی	275	7,600	275	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800
3	اصفهان	210	3,260	232	1,100	1,100	1,100	1,100	1,100
4	اصفهان	1,712	27,208	2,315	710	710	710	710	710
5	البرز	221	3,526	601	1,672	1,672	1,672	1,672	1,672
6	ایلام	105	1,680	92	17	17	17	17	17
7	بوشهر	156	2,256	102	39	39	39	39	39
8	تهران	1,165	18,220	2,282	19	19	19	19	19
9	چهارمحال و بختیاری	122	1,128	56	1,209	1,209	1,209	1,209	1,209
10	خراسان جنوبی	122	2,202	13	25	25	25	25	25
11	خراسان رضوی	272	4,152	1,209	299	299	299	299	299
12	خراسان شمالی	51	87	76	22	22	22	22	22
13	خراسان	515	9,520	291	1,928	1,928	1,928	1,928	1,928
14	زنجان	215	3,220	79	79	79	79	79	79
15	سمنان	282	6,122	288	22	22	22	22	22
16	سیستان و بلوچستان	265	2,220	278	27	27	27	27	27
17	فارس	1,017	16,772	821	158	158	158	158	158
18	فردوس	522	8,522	227	227	227	227	227	227
19	گیلان	277	6,222	50	50	50	50	50	50
20	گرمستان	255	2,000	280	88	88	88	88	88
21	گرمستان	205	3,280	288	288	288	288	288	288
22	کرمانشاه	199	2,702	112	75	75	75	75	75
23	کهگیلویه و بویراحمد	175	2,800	92	72	72	72	72	72
24	کشدان	212	3,222	207	111	111	111	111	111
25	کهگیلویه و بویراحمد	502	8,222	282	58	58	58	58	58
26	لرستان	222	3,288	188	90	90	90	90	90
27	مازندران	805	12,880	601	208	208	208	208	208
28	مرکزی	282	2,528	600	158	158	158	158	158
29	مرکزگان	221	2,256	127	72	72	72	72	72
30	محدان	222	3,228	218	160	160	160	160	160
31	یزد	225	5,260	291	291	291	291	291	291
	جمع کل	12,202	188,228	17,557	5,229	5,229	5,229	5,229	5,229

**اطلس جایگاه صنعتی، معدنی و تجاری به تفکیک شهرستان های کشور**

**شهرستان های صنعتی**

شهرستان	تعداد
تهران	120
اصفهان	80
تهران	70
اصفهان	60
تهران	50
اصفهان	40
تهران	30
اصفهان	20
تهران	10


### همدان

اطلس جایگاه صنعتی، معدنی و تجاری به تفکیک شهرستان های کشور

شهرستان	تعداد
همدان	100
همدان	80
همدان	60
همدان	40
همدان	20
همدان	10

**شهرستان های معدنی**


شهرستان	تعداد
همدان	100
همدان	80
همدان	60
همدان	40
همدان	20
همدان	10



سازمان آموزش عالی  
دانشگاهها، مراکز آموزش عالی و پژوهشگاهها

## فهرست مطالب


۱-	فصل اول - کلیات و تعاریف
۲-	فصل دوم - فرایند ارتباط و تعاریف
۳-	فصل سوم - نقش
۴-	فصل چهارم - چارچوب
۵-	فصل پنجم - مدل
۶-	فصل ششم - مدل
۷-	فصل هفتم - مدل
۸-	فصل هشتم - مدل
۹-	فصل نهم - مدل
۱۰-	فصل دهم - مدل
۱۱-	فصل یازدهم - مدل
۱۲-	فصل بیستم - مدل
۱۳-	فصل بیست و یکم - مدل
۱۴-	فصل بیست و دوم - مدل
۱۵-	فصل بیست و سوم - مدل
۱۶-	فصل بیست و چهارم - مدل
۱۷-	فصل بیست و پنجم - مدل
۱۸-	فصل بیست و ششم - مدل
۱۹-	فصل بیست و هفتم - مدل
۲۰-	فصل بیست و هشتم - مدل
۲۱-	فصل بیست و نهم - مدل
۲۲-	فصل بیست و دهم - مدل
۲۳-	فصل بیست و یازدهم - مدل
۲۴-	فصل بیست و دهم - مدل
۲۵-	فصل بیست و یازدهم - مدل
۲۶-	فصل بیست و دهم - مدل
۲۷-	فصل بیست و یازدهم - مدل
۲۸-	فصل بیست و دهم - مدل
۲۹-	فصل بیست و یازدهم - مدل
۳۰-	فصل بیست و دهم - مدل
۳۱-	فصل بیست و یازدهم - مدل
۳۲-	فصل بیست و دهم - مدل
۳۳-	فصل بیست و یازدهم - مدل
۳۴-	فصل بیست و دهم - مدل
۳۵-	فصل بیست و یازدهم - مدل
۳۶-	فصل بیست و دهم - مدل
۳۷-	فصل بیست و یازدهم - مدل
۳۸-	فصل بیست و دهم - مدل
۳۹-	فصل بیست و یازدهم - مدل
۴۰-	فصل بیست و دهم - مدل
۴۱-	فصل بیست و یازدهم - مدل
۴۲-	فصل بیست و دهم - مدل
۴۳-	فصل بیست و یازدهم - مدل
۴۴-	فصل بیست و دهم - مدل
۴۵-	فصل بیست و یازدهم - مدل
۴۶-	فصل بیست و دهم - مدل
۴۷-	فصل بیست و یازدهم - مدل
۴۸-	فصل بیست و دهم - مدل
۴۹-	فصل بیست و یازدهم - مدل
۵۰-	فصل بیست و دهم - مدل



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت صنعت، معدن و تجارت



موسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت صنعت، معدن و تجارت

## دستورالعمل سرمایه‌گذاری

موسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی  
فروردین ۱۳۹۱



سازمان آموزش عالی  
دانشگاهها، مراکز آموزش عالی و پژوهشگاهها

## منطقه بندی شهرستان ها بر اساس سطح توسعه بخش صنعت، معدن و تجارت



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت صنعت، معدن و تجارت



رهنما

- منطقه چهار
- منطقه سه
- منطقه دو
- منطقه یک

منطقه	ویژگی صنعتی، معدنی و تجاری	مشخصه	سیاست اجرایی	شماره شهرستان
یک	گستر برخوردار	نیاج پایین توسعه صنعتی، معدنی و تجاری، فاقد زیرساخت های لازم و عدم کفایت طرح های نیمه تمام برای ایجاد اشتغال مطلوب	تعریف طرح های ایجاد و زیرساختی	۱۰۸
دو	گستر برخوردار	سطح پایین توسعه صنعتی، معدنی و تجاری، زیرساخت های شعری	تکمیل طرح نیمه تمام، احیای واحدهای راکد و دار صورت نیاز تعریف طرح توسعه ای و ایجاد	۱۶۰
سه	فاقد ترمال	مناسب به ایجاد اشتغال صنعتی	فراش ظرفیت احیای واحدهای راکد	۱۴۹
چهار	برخوردار	اشتغال صنعتی بیش از ظرفیت منطقه	توسعه واحدهای پستیبل تولید و تجارت	۶۲



### کتابچه شناسایی طرح‌های اولویت‌دار صنعتی، معدنی و تجاری استان سمنان



برای ۳۱ استان تدوین  
شده است.



مطالعه تکمیل‌کننده فاز اول

شناسایی و تحلیل پیشران‌های کلیدی  
آمایش منطقه‌ای بر اساس تحلیل‌های  
کمی و آینده پژوهی





### گام‌های اصلی طرح



#### گام اول: بررسی ادبیات

- تخصص‌گرایی منطقه‌ای
- بررسی شاخص‌های ارزیابی (ضریب جینی و تمرکز جغرافیایی صنایع، تخصص‌گرایی منطقه‌ای، ضریب مکانی و اهمیت آن در تخصص‌گرایی)
- بررسی تجارب جهانی در منطقه‌گرایی
- آینده پژوهی و مطالعات آمایش سرزمین
- بررسی پیشینه پژوهش

#### گام دوم: روش‌شناسی و جمع‌آوری داده

- جامعه آماری و روش نمونه‌گیری (بخش اول-دوم)
- روش جمع‌آوری اطلاعات و معرفی شاخص‌های پژوهش
- روش تجزیه و تحلیل اطلاعات



### گام‌های اصلی طرح



#### گام سوم: شناسایی تخصص‌های اصلی استان‌های کشور (وضع موجود)

- محاسبه شاخص‌های تخصص‌گرایی منطقه‌ای
- شناسایی تخصص‌های استانی در بخش‌های عمده اقتصادی (کشاورزی-صنعت و معدن-خدمات)
- شناسایی تخصص‌های استانی براساس رشته‌های فعالیت‌های صنعتی در سطح کدهای آیسیک دو رقمی
- بررسی تغییرات تخصص‌گرایی منطقه‌ای رشته‌های فعالیت‌های صنعتی در سطح استان طی دو دوره ۱۳۹۰ و ۱۳۹۸

#### گام چهارم: شناسایی تخصص‌های اصلی استان‌های کشور مبتنی بر تحلیل سناریو (وضع آتی)

- شناسایی روندهای آتی صنعت
- تحلیل سناریو
- تعیین صنایع پیشران هر استان
- جمع‌بندی



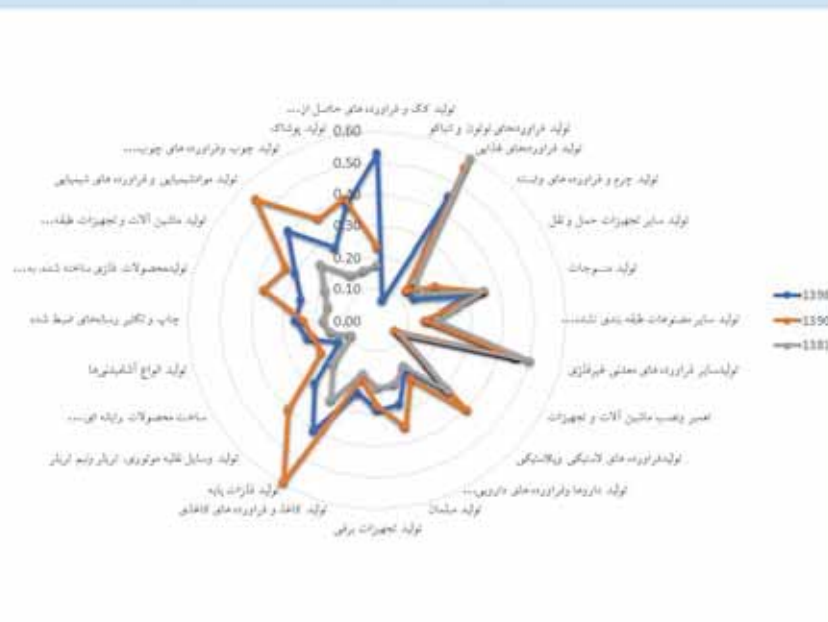
### روش پژوهش



- ❑ **شاخص ضریب جینی تمرکز جغرافیایی:** (یکی از معروفترین شاخصهای نشان دهنده تمرکز فضایی است). این شاخص مقداری بین صفر و یک است که هرچه به صفر نزدیک باشد، نشان دهنده تمرکز کمتر و هرچه به عدد یک نزدیکتر باشد نشان دهنده تمرکز بیشتر است.
- ❑ **ضریب جینی تخصصی شدن منطقه ای:** الگوی تخصصی شدن مناطق را بررسی می کند.
- ❑ **ضریب مکانی:** ضریب مکانی، معیار آماری است که نشان می دهد فعالیت اقتصادی خاصی در یک منطقه نسبت به کل متمرکزتر است؛ بدین ترتیب در صورتی که ضریب مکانی یک فعالیت صنعتی از عدد یک بزرگتر باشد، نشان دهنده فعال و متمرکز بودن این فعالیت صنعتی در منطقه مدنظر نسبت به کل اقتصاد است و بالعکس هرچه میزان ضریب بهره مکانی در یک فعالیت صنعتی در منطقه بزرگتر باشد، نشان دهنده تخصص بیشتر منطقه مدنظر در آن فعالیت است.
- ❑ **ضریب ساختاری:** بهبود روند ایجاد ارزش افزوده بخش های اقتصادی را نشان می دهد.

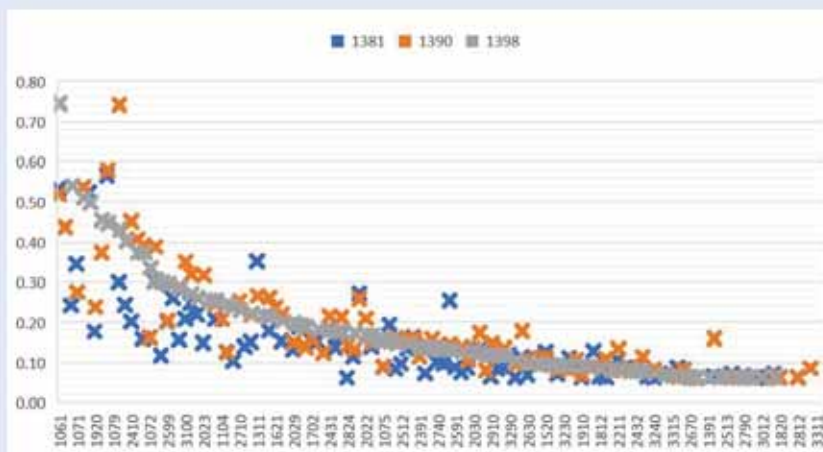


### نتایج محاسبه ضریب جینی تمرکز جغرافیایی (کد آیسک ۲ رقمی)





### نتایج محاسبه ضریب جینی تمرکز جغرافیایی (کدهای آیسک ۴ رقمی)



نتایج حاکی از آن است که به تدریج ضرایب جینی تمرکز جغرافیایی اعداد بیش از ۰.۵ درصد را تجربه کرده است.

19



### ۱۰ کد دارای بالاترین درجه تمرکز جغرافیایی در سال ۱۳۹۸



ردیف	تعریف کد ۴ رقمی	کد آیسک ۴ رقمی	تعریف کد آیسک ۱ رقمی	1381	1398	تغییرات طی دوره (درصد)	متوسط طی دوره (درصد)
۱	تولید فرآورده‌های غذایی	1061	تولید فرآورده‌های آسیاب غلات	0.53	0.74	39.8	0.57
۲		1010	فرآوری و نگهداری گوشت	0.34	0.74	119.5	0.46
۳		1080	تولید غذای آماده حیوانات	0.24	0.54	123.0	0.37
۴	تولید سایر فرآورده‌های معدنی غیرفلزی	1071	تولید سایر فرآورده‌های غذایی	0.34	0.52	52.1	0.39
۵		2399	تولید سایر فرآورده‌های معدنی غیرفلزی طبقه‌بندی نشده در جای دیگر	0.48	0.51	6.27	0.56
۶	تولید کتک و فرآورده های حاصل از پالایش نفت	2392	تولید مواد ساختمانی از خاک رس	0.52	0.50	-4.94	0.52
۷		1920	تولید فرآورده‌های پالایش شده نفت	0.18	0.45	158.47	0.29
۸	تولید سایر فرآورده‌های معدنی غیرفلزی	2011	تولید مواد شیمیایی اساسی	0.17	0.45	164.15	0.36
۹		2395	تولید کالاهای از بتون و سیمان و گچ	0.57	0.45	-20.97	0.55
۱۰	تولید فلزات پایه	1079	تولید سایر فرآورده‌های غذایی طبقه‌بندی نشده در جای دیگر	0.20	0.44	117.2	0.33
۱۱		2420	تولید فلزهای پایه گرسنها و سایر فلزهای غیر آهن	0.30	0.43	43.60	0.52
۱۲	تولید فرآورده‌های غذایی	1050	تولید فرآورده‌های لبن	0.24	0.40	64.9	0.37

20



### بیشتران های کلیدی صنعت، معدن و تجارت با توجه به ملاحظات آمایش سرزمین



انقلاب صنعتی چهارم

- مسئولیت‌های اجتماعی و تاکید بر رفاه اجتماعی
- نقش دانشگاه‌ها در بخش صنعت، معدن و تجارت
- منابع جدید انرژی
- هم‌گرایی علوم فوتونیک، بیوتکنولوژی، فناوری نانو، میکروفناوری، فناوری اطلاعات و ارتباطات و مواد پیشرفته در سیستم‌های تولیدی
- تغییرات جمعیت‌شناسی و افزایش شهرنشینی
- سیاست‌های دولت در ابعاد ملی و بین‌المللی
- تغییرات اقلیمی و اثرات زیست‌محیطی
- اقتصاد چرخشی و کربن‌زدایی
- مدیریت آب در فرایندهای صنعتی و معدنکاری



# با تشکر از توجه شما

## ۵- مأموریت‌گرایی در دانشگاه‌ها و مراکز آموزشی و پژوهشی





## اسناد بالادستی

- ❖ سیاست‌های ابلاغی مقام معظم رهبری؛
- ❖ قانون برنامه ششم توسعه جمهوری اسلامی ایران؛
- ❖ قانون اهداف، وظایف و تشکیلات وزارت علوم، تحقیقات و فناوری؛
- ❖ سیاست‌های کلی برنامه ششم توسعه در حوزه آموزش عالی؛
- ❖ سیاست‌های کلی نظام برای رشد و توسعه علمی و تحقیقاتی کشور در بخش آموزش عالی مراکز تحقیقاتی؛
- ❖ آیین‌نامه ستاد راهبری اجرای نقشه جامع علمی کشور؛
- ❖ سند آمایش آموزش عالی؛
- ❖ سند جامع علم و فناوری در حوزه دفاعی و امنیتی جمهوری اسلامی ایران

## سیاست‌های ابلاغی مقام معظم رهبری



دوستان، آقایان وزیران محترم که گزارش دادند، راجع به مأموریت محور کردن دانشگاه‌ها بحث کردند. این فکر بسیار خوبی است، این را من تأکید می‌کنم، این کار حتماً انجام بگیرد.

## نکات مهم اسناد بالادستی

ماده ۵ سند آمایش آموزش عالی: وزارت علوم، تحقیقات و فناوری موظف است به منظور پاسخگویی به نیازهای گوناگون کشور در بخش‌های مختلف، طرح مأموریت‌گرایی مؤسسات آموزش عالی را با توجه به سطح عملکردی بین‌المللی، ملی، منطقه‌ای و خاص تدوین کند و پس از تصویب، اجرا کند.

قانون برنامه ششم توسعه: برخی دانشگاه‌های بزرگ با توجه به توانایی‌هایی که دارند مأموریت فراملی خواهند داشت و به بقیه دانشگاه‌ها هم یا مأموریت منطقه‌ای محول خواهد شد، یا مأموریت استانی و یا مأموریت محلی.



# تأکید مقام عالی وزارت کشور در ضرورت مأموریت‌گرایی

**خبرگزاری مهر** - سرپرست امور حقوقی و مشاوره حقوقی در بیان اهمیت مأموریت‌گرایی در دستگاه‌های دولتی و خصوصی، تأکید کرد که مسئولان در تعیین اهداف و برنامه‌ها باید دقیق و شفاف عمل کنند.

**خبرگزاری مهر** - سرپرست امور حقوقی و مشاوره حقوقی در بیان اهمیت مأموریت‌گرایی در دستگاه‌های دولتی و خصوصی، تأکید کرد که مسئولان در تعیین اهداف و برنامه‌ها باید دقیق و شفاف عمل کنند.

**خبرگزاری مهر** - سرپرست امور حقوقی و مشاوره حقوقی در بیان اهمیت مأموریت‌گرایی در دستگاه‌های دولتی و خصوصی، تأکید کرد که مسئولان در تعیین اهداف و برنامه‌ها باید دقیق و شفاف عمل کنند.

**خبرگزاری مهر** - سرپرست امور حقوقی و مشاوره حقوقی در بیان اهمیت مأموریت‌گرایی در دستگاه‌های دولتی و خصوصی، تأکید کرد که مسئولان در تعیین اهداف و برنامه‌ها باید دقیق و شفاف عمل کنند.

**خبرگزاری مهر** - سرپرست امور حقوقی و مشاوره حقوقی در بیان اهمیت مأموریت‌گرایی در دستگاه‌های دولتی و خصوصی، تأکید کرد که مسئولان در تعیین اهداف و برنامه‌ها باید دقیق و شفاف عمل کنند.

**خبرگزاری مهر** - سرپرست امور حقوقی و مشاوره حقوقی در بیان اهمیت مأموریت‌گرایی در دستگاه‌های دولتی و خصوصی، تأکید کرد که مسئولان در تعیین اهداف و برنامه‌ها باید دقیق و شفاف عمل کنند.



# تعیین محورهای مأموریت‌گرایی توسط وزارت کشور

**خبرگزاری مهر** - سرپرست امور حقوقی و مشاوره حقوقی در بیان اهمیت مأموریت‌گرایی در دستگاه‌های دولتی و خصوصی، تأکید کرد که مسئولان در تعیین اهداف و برنامه‌ها باید دقیق و شفاف عمل کنند.

**خبرگزاری مهر** - سرپرست امور حقوقی و مشاوره حقوقی در بیان اهمیت مأموریت‌گرایی در دستگاه‌های دولتی و خصوصی، تأکید کرد که مسئولان در تعیین اهداف و برنامه‌ها باید دقیق و شفاف عمل کنند.

تاریخ	محل برگزاری	موضوع
۱۳۹۷-۰۶-۰۸	تهران	آموزش کارشناسان و مدیران در زمینه مأموریت‌گرایی در دستگاه‌های دولتی و خصوصی
۱۳۹۷-۰۶-۰۹	تهران	آموزش کارشناسان و مدیران در زمینه مأموریت‌گرایی در دستگاه‌های دولتی و خصوصی
۱۳۹۷-۰۶-۱۰	تهران	آموزش کارشناسان و مدیران در زمینه مأموریت‌گرایی در دستگاه‌های دولتی و خصوصی
۱۳۹۷-۰۶-۱۱	تهران	آموزش کارشناسان و مدیران در زمینه مأموریت‌گرایی در دستگاه‌های دولتی و خصوصی
۱۳۹۷-۰۶-۱۲	تهران	آموزش کارشناسان و مدیران در زمینه مأموریت‌گرایی در دستگاه‌های دولتی و خصوصی
۱۳۹۷-۰۶-۱۳	تهران	آموزش کارشناسان و مدیران در زمینه مأموریت‌گرایی در دستگاه‌های دولتی و خصوصی

**جناب آقای دکتر ملکعلی، معاون وزارت کشور**

**سلام عالیجناب**

با احترام، به استحضار می‌رساند پیرو صدور فرمان سال جاری توسط مقام معظم رهبری، وزیر محترم کشور دستور ایجاد هیئت عالی برنامه‌ریزی و سازمان‌های وابسته این وزارتخانه را که بنفرد فرایند، اقدامات و انجام مأموریت‌های محوله را پیش از پیش‌بینی بر دوش و قانون‌های مربوطه حمایت کنند صادر نمودند. در مکانی ویژه محترم جناب به وزارت کشور نیز در حرم آن وزارتخانه نسبت به مأموریت‌گرا نسومن دانشگاهها تاکید شد و دو وزارتخانه بر ایجاد میرخله مشترک در این باره توافق نمودند.

**معاونت حقوقی**

مشارکت ویژه در امور حقوقی

لذا خواستند است دستور فرمایند مراتب تعیین واحدهای پشتیبان در دستور کار میرخله قرار گیرد.



## جلسه مشترک مأموریت‌گرایی وزارت عتف و وزارت کشور



## مأموریت‌های دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌ها در همکاری با وزارت کشور

ردیف	سازمان (معاونت)	موضوع	دانشگاه
۱	معاونت توسعه و مدیریت منابع سازمان امور اجتماعی	روش‌ها و الگوهای نوین در مدیریت منابع انسانی تحکیم و مینان از بنیان خانواده	دانشگاه علامه طباطبائی
۲	معاونت امنیتی و انتظامی	ساماندهی مسائل فرهنگی و اجتماعی حاشیه نشینی در کلانشهرها	پژوهشگاه حوزه و دانشگاه
۳	سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌ها	افزایش بهره‌وری در حوزه مدیریت شهری و روستایی	دانشگاه خوارزمی
۴	معاونت هماهنگی امور اقتصادی	توسعه اثر بخشی کار آفرینان برتر و فعالیت‌های دانش بنیان در حکمرانی کشور	مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور
۵	سازمان امور اجتماعی	ساماندهی و ارتقا خدمات در حوزه امور اجتماعی	پژوهشگاه علوم و فرهنگ اسلامی
۶	معاونت هماهنگی امور اقتصادی معاونت سیاسی	توسعه مدیریت اقتصادی استان‌های کشور بهبود روش‌ها و الگوهای حکمرانی سیاسی کشور	دانشگاه تهران
۷	سازمان مدیریت بحران کشور	الگوها و روش‌های نوین در مدیریت بحران	دانشگاه شهید بهشتی
۸	سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور	بهبود روش‌ها و الگوهای توسعه اقتصاد شهری و روستایی	دانشگاه امام صادق (ع)



## ابلاغ مأموریتها توسط مقام عالی وزارت



## ملاکها و معیارهای واگذاری مأموریت

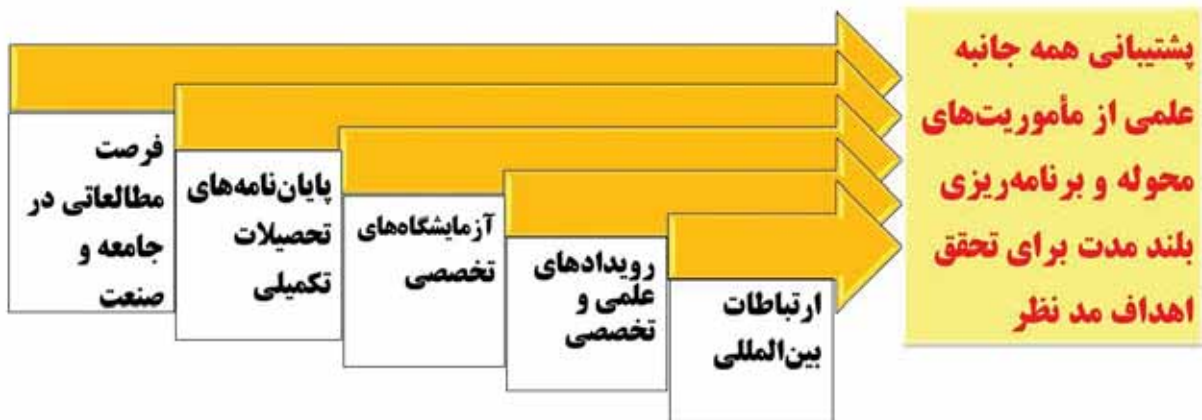
- ۱- تعداد اعضای هیات علمی مرتبط با حوزه تخصصی و مأموریت مد نظر
- ۲- امکانات و زیرساختهای آزمایشگاهی مرتبط
- ۳- تعداد مقالات منتشر شده در حوزه تخصصی مرتبط
- ۴- مقاطع و رشته های تحصیلی موجود و مرتبط
- ۵- تعداد دانشجویان تحصیلات تکمیلی در حوزه تخصصی مرتبط
- ۶- تعداد پایان نامه های تحصیلات تکمیلی در حوزه تخصصی مد نظر
- ۷- تعداد پروژه های تحقیقاتی انجام شده در حوزه تخصصی
- ۸- مبلغ پروژه های تحقیقاتی انجام شده در حوزه تخصصی
- ۹- تعداد کارفرمایان همکار با دانشگاه یا پژوهشگاه در حوزه تخصصی
- ۱۰- مزیت های جغرافیایی و دسترسی ها
- ۱۱- شهرت در حوزه تخصصی مرتبط در سطح ملی و بین المللی
- ۱۲- ارتباطات مناسب و مستمر با دانشگاهها و مراکز تحقیقات بین المللی تخصصی
- ۱۳- تعداد کتب علمی چاپ شده در حوزه تخصصی
- ۱۴- تعداد رویدادهای ملی یا بین المللی برگزار شده در حوزه تخصصی
- ۱۵- تعداد پژوهشگران پسا دکتری پذیرش شده

## جهت‌دهی و هم‌افزایی توانمندی‌ها



دانشگاه‌ها علاوه بر جهت‌دهی توانمندی‌های خود در راستای مأموریت محوله، **دیپراخانه** مناسبی برای هماهنگی بین ذینفعان و هم‌افزایی بین همه آنها در جهت اجرای مأموریت مورد نظر باشند.

## جهت‌دهی و هم‌افزایی توانمندی‌ها







## پیشنهادات دریافتی برای طرح شهید دکتر بهشتی

ردیف	سازمان (معاونت)	موضوع	موضوع طرح شهید دکتر بهشتی	دانشگاه
۱	معاونت توسعه و مدیریت منابع	روش‌ها و الگوهای نوین در مدیریت منابع انسانی	روش‌های کاهش چالش همکاری ناشی از تغییرات کلیبی در کشور	دانشگاه علامه طباطبائی
	سازمان امور اجتماعی	تکنیک و صیقل از بنیان خانواده	ارزش‌ها و نگرش‌های خانواده ایرانی	
۲	سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌ها	افزایش بهره‌وری در حوزه مدیریت شهری و روستایی	بهبود خدمات شهری با تأکید بر بکارگیری علوم و فناوری‌های نوین	دانشگاه خوارزمی
۳	سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور	بهبود روش‌ها و الگوهای توسعه اقتصاد شهری و روستایی	چالش‌های انسانی اقتصاد شهرداری‌ها و دهیاری‌ها و روش‌های کسب درآمد پایدار	دانشگاه امام صادق (ع)
۴	سازمان مدیریت بحران کشور	الگوها و روش‌های نوین در مدیریت بحران	مدیریت چالش هم‌انگهی بین سازمانی در بحران ناشی از رخداد زلزله با کاربردی نمودن فناوری‌های نوین پردازش اطلاعات و تحلیل سریع عواقب	دانشگاه شهید بهشتی
۵	معاونت امنیتی و انتظامی	ساماندهی مسائل فرهنگی و اجتماعی حاشیه نشینی در کلان‌شهرها	راهکارهای کاهش آسیب‌های اجتماعی ناشی از حاشیه‌نشینی شهرهای کلان کشور	پژوهشگاه حوزه و دانشگاه
۶	معاونت هماهنگی امور اقتصادی	توسعه اثر بخشی کار آفرینان برتر و فعالیت‌های دانش پیمان در حکمرانی کشور	توسعه اثر بخشی کار آفرینان برتر و فعالیت‌های دانش پیمان در حکمرانی کشور	مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور
۷	معاونت سیاسی	بهبود روش‌ها و الگوهای حکمرانی سیاسی کشور	تصوربرداری از حکمرانی تعالی‌گرا به منظور بهبود روش‌ها و الگوی حکمرانی کشور	دانشگاه تهران
	معاونت هماهنگی امور اقتصادی	توسعه مدیریت اقتصادی استان‌های کشور		
۸	سازمان امور اجتماعی	ساماندهی و ارتقا خدمات در حوزه امور اجتماعی		پژوهشگاه علوم و فرهنگ اسلامی

## دانشگاه‌های فعال در بهره‌برداری از مزیت‌های استانی

ردیف	دانشگاه	عنوان طرح‌ها
۱	ارومیه	طرح جامع بهره‌براری از وسعده منابع مرتبط با محصولات کشاورزی
۲	مرکز آموزش عالی فنی و مهندسی بوشهر زهره	شناسایی و توسعه زنجیره ارزش فعالیت‌های مرتبط با آغور در استان قزوین
۳	دانشگاه صنعتی نوشیروانی بابل	افزایش بازده و بهبود کیفی مزاج برنج در استان مازندران
۴	مجمع آموزش عالی سرلوان	طرح توسعه کشت مناسب گیاهان دارویی و محصولات مرتبط در استان سیستان و بلوچستان
۵	دانشگاه هرمزگان	توسعه کارآفرینی و نوآوری در صنایع تبدیلی استان هرمزگان
۶	دانشگاه گلستان	طرح جامع مقابله با آفات و بیماری‌های گیاهی در استان گلستان
۷	دانشگاه سهند تبریز	شناسایی و تقویت زنجیره ارزش صنایع و فعالیت‌های مرتبط با تولید کفش
۸	دانشگاه یزد	شناسایی مدل موثر بر زنجیره ارزش گردشگری و تقویت آنها در استان یزد
۹	دانشگاه باسوج	بهره‌برداری و توسعه صنعت گیاهان دارویی به عنوان مهم‌ترین مزیت انسانی استان کهگیلویه و بویر احمد در راستای جهش تولید
۱۰	دانشگاه محقق اردبیلی	توسعه اقتصاد گردشگری و سوغات استان اردبیل
۱۱		توسعه زنجیره ارزش مزاج سبزیجاتی در استان اردبیل
۱۲	دانشگاه دامغان	طرح جامع افزایش کمی و کیفی تولید پسته در دامغان
۱۳	دانشگاه خلیج فارس	بهره‌برداری بهینه از کمپوست خرما برای توسعه کشت‌های هیدروپونیک
۱۴	مجمع آموزش عالی فنی و مهندسی اسفراین	توسعه زنجیره ارزش صنایع معدنی در استان خراسان شمالی
۱۵	دانشگاه صنعتی شاهرود	بهبود کیفیت محصولات باغی و صنایع فرآوری مرتبط در شهرستان شاهرود
۱۶	دانشگاه گیلان	توسعه و تقویت زنجیره ارزش محصول گیوه در استان گیلان
۱۷	دانشگاه بزرگمهر قزوین	توسعه و تقویت زنجیره ارزش صنایع مرتبط با زعفران
۱۸	دانشگاه تبریز	توسعه و تقویت زنجیره ارزش صنایع معدنی استان آذربایجان شرقی
۱۹		تولیدات منابع آب استراتژیک استان و ارائه راهکارهای حفاظت کمی و کیفی از منابع آب سطحی و زیرزمینی جهت مقابله با خشکسالی و اثرات آن
۲۰	دانشگاه بیرجند	شناسایی و توسعه زنجیره ارزش صنایع مرتبط با معدن در استان خراسان جنوبی
۲۱		توسعه کشت گیاهان دارویی بومی و افزایش بهره‌وری در صنایع تبدیلی استان لرستان
۲۲	دانشگاه لرستان	توسعه کشت گیاهان دارویی بومی و افزایش بهره‌وری در صنایع تبدیلی استان لرستان
۲۳		افزایش بهره‌وری و توسعه آبریزی در استان لرستان
۲۴	دانشگاه کردستان	توسعه زنجیره ارزش محصولات کشاورزی در استان کردستان



## دانشگاه‌ها و مراکز آموزشی و پژوهشی دریافت‌کننده ابلاغ مأموریت در بهره‌برداری از مزیت‌های استانی

ردیف	نام دانشگاه
۱	دانشگاه ارومیه
۲	دانشگاه لرستان
۳	دانشگاه محقق اردبیلی
۴	دانشگاه هرمزگان
۵	دانشگاه یزد
۶	دانشگاه بزرگمهر قانان
۷	دانشگاه بیرجند
۸	دانشگاه تبریز
۹	دانشگاه سراوان
۱۰	دانشگاه کردستان



## آخرین وضعیت طرح‌های شهید احمدی روشن بنیاد ملی نخبگان

### فهرست هسته‌های مورد تأیید وزارت علوم در دوره هفتم

ردیف	استاد	عنوان پروپوزال
۱	حسن مومبوند	ارزیابی قابلیت کشت تلقیحی گیاهان دارویی بومی و درختان میوه در اراضی شیب دار دیم استان لرستان (لرستان)
۲	اشکان بنان	راه اندازی سیستم مدار بسته پرورش آبزیان با اهداف پایداری تولید و تامین امنیت و سلامت غذایی (لرستان)
۳	رحیم کدخدائی ایلخچی	مطالعه و تعیین آلاینده‌های موجود در آب‌خوان‌ها استان و ارائه راهکارهای مدیریتی برای کاهش ریسک آنها (آذربایجان شرقی)
۴	آرش اکبرزاده	تکثیر و تولید میگوی وانامی با رعایت شرایط ایمنی زیستی جهت تولید میگوی عاری از بیماری SPF (هرمزگان)
۵	مهدی بقراطی	ساخت و ارزیابی خشک کن پیوسته مادون قرمز (خراسان جنوبی)
۶	اکبر محمدی	توسعه اثر بخشی دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌ها در رفع مسائل جامعه و صنعت (تهران)
۷	عبادت قنبری پرمهر	طراحی و توسعه سامانه جامع از مزرعه تا بازار پرورش استان مازندران (مازندران)
۸	ابوذر خواجه	بررسی روش‌های مختلف استخراج اسانس گل محمدی و پیش‌امکان‌سنجی کارخانه تولید اسانس گل محمدی (خراسان جنوبی)
۹	مهران محبوب‌خواه	امکان‌سنجی طراحی و تهیه قالب و صفحات ابتدایی، میانی و انتهایی فیلم پرس (آذربایجان شرقی)
۱۰	هادی الماسی	پهنه‌سازی استخراج آنتوسیانین از تقاله انگور قرمز و تولید پودر نانوکپسول آنتوسیانین با انحلال پذیری و پایداری رنگ بالا (آذربایجان غربی)
۱۱	فاطمه سلیمی	بررسی قابلیت ریزوکتی‌های بومی شهرستان دامغان به منظور طراحی کود زیستی بهبود دهنده رشد گیاه پسته (سمنان)
۱۲	حسن صالح	تولید مکمل خوراک دام و طیور با گیاهان بومی استان سیستان و بلوچستان (سیستان و بلوچستان)
۱۳	اسمعیل محمودی	کنترل و کاهش رشد جلبک در استخرهای آب باغات کشاورزی با استفاده از امواج التراسونیک (سمنان)
۱۴	ایمان سوری‌نژاد	تولید و فراوری ریزجلیک اسپیرولینا با ظرفیت یک تن در سال (هرمزگان)
۱۵	یاسر شکری	طراحی پایه ربات علف کش در مزرعه سیب زمینی (اردبیل)
۱۶	میرقاسم حسینی	تولید باطریای یون لیتیمیوم توسعه و تقویت زنجیره تولید و سنتز مواد اولیه ساخت پالوتی و اتیوه سیستم‌های تولید (آذربایجان شرقی)
۱۷	سید مجید مطهری‌نژاد	طراحی الگوی تحول آفرینی در نظام فرهنگی-اجتماعی دانشگاه‌ها و مساله‌مند کردن دانشگاهیان در مسیر حرکت به سوی دانشگاه تعدنی اسلامی-ایرانی (تهران)
۱۸	حمیدرضا ظهوری	بررسی و تدوین روش‌های مأموریت‌گرایی دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌های کشور (تهران)



## فرم گزارش فعالیت‌های مأموریت در راستای بهره‌برداری از مزیت‌های استانی

نام دانشگاه	نام دانشکده
تاریخ بازدید	تاریخ بازدید
عنوان طرح	عنوان طرح
گیتا و صورت	گیتا و صورت
چالش‌های موجود	چالش‌های موجود
توصیه‌ها و همکاری انجام	توصیه‌ها و همکاری انجام



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

با تشکر از توجه شما

## ۶- گزارش تصویری



## سی و دومین نشست مدیران ارتباط با جامعه و صنعت دانشگاه‌ها، پژوهشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی

### محورهای نشست:

- بررسی برنامه‌ها و فعالیت‌های جاری
- ساماندهی و جذب امریه‌ها و استعدادهای برتر
- بررسی آخرین وضعیت و اقدامات صورت گرفته در خصوص مسائل و مشکلات حقوقی قراردادها
- تشریح فرآیند پایش سال ۱۴۰۲
- بررسی برنامه‌ها و روش‌های استفاده از ظرفیت پژوهشی دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌های کشور در همکاری‌های بین‌المللی



مکان برگزاری:  
دانشگاه شهید بهشتی  
تالار علامه طباطبائی

**زمان برگزاری:**  
**یکشنبه ۱۴۰۲/۰۳/۰۷**  
**ساعت: ۱۴ الی ۱۷**

دفتر ارتباط با جامعه و صنعت  
معاونت پژوهشی  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری























## ۷- جمع بندی





سی و دومین نشست مدیران ارتباط با جامعه و صنعت دانشگاه‌ها، پژوهشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی کشور در تاریخ ۷ خردادماه ۱۴۰۲ به صورت حضوری در تالار پروین اعتصامی مرکز همایش‌های بین‌المللی دانشگاه شهید بهشتی برگزار گردید. در این جلسه مباحث و گزارشات مختلفی در خصوص

- بررسی اقدامات و فعالیت‌های ارتباط با جامعه و صنعت در سال ۱۴۰۲
- ساماندهی و جذب طرح‌های جایگزین خدمت و استعدادهای برتر و امریه‌های ارتباط با جامعه و صنعت
- بررسی مشکلات حقوقی قراردادهای و پیگیری فرآیند مشارکت دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌های کشور
- تشریح فرایند پایش عملکرد حوزه ارتباط با جامعه و صنعت در سال ۱۴۰۲
- روش‌های استفاده بهینه از ظرفیت پژوهشی دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌های کشور در همکاری‌های بین‌المللی

ارائه شد. با توجه به مباحث مختلف مطرح شده جمع‌بندی نهایی این نشست به شرح ذیل می‌باشد:

۱. لزوم استفاده بهینه از ظرفیت پژوهشی دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌های کشور در همکاری‌های بین‌المللی و برنامه-ریزی مناسب در این حوزه

۲. ضرورت گسترش همکاری‌ها برای مأموریت محور کردن دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌های کشور به سمت نیازهای ملی، منطقه‌ای و استانی

۳. همکاری و مشارکت دانشگاه‌ها در انجام فرایند پایش عملکرد حوزه ارتباط با جامعه و صنعت در سال ۱۴۰۲ و لزوم توجه به تکمیل کردن اطلاعات مورد نیاز این حوزه مطابق با فایل‌های نمونه ارسال شده به دانشگاه‌ها.

۴. مشارکت و همکاری دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌های کشور در بررسی و ارزیابی مسائل و مشکلات حقوقی و مالی قراردادهای مالی ارتباط با جامعه و صنعت

۵. ضرورت ساماندهی طرح‌های جایگزین خدمت و استعدادهای برتر در دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌های کشور





بهره‌گیری صحیح و مناسب از دانش و توانایی‌های نخبگان و  
تکیه بر نیروی انسانی جوان، مؤمن و پُر انگیزه موجب  
پیشرفت علم در کشور و در نتیجه رسیدن به موضع عزت و  
اقتدار و کاهش آسیب‌پذیری‌ها خواهد شد.

**رهبر معظم انقلاب**

نشانی دبیرخانه: تهران، شهرک قدس، بلوار خوردین،

خیابان هرمزان، نبش خیابان پیروزان جنوبی

صندوق پستی: ۱۵۱۳ - ۱۴۶۶۵

کد پستی: ۶۴۸۹۱ - ۱۴۶۶۶

تلفن: ۰۲۱ - ۸۲۲۳۳۵۵۱

دورنگار: ۰۲۱ - ۸۸۵۷۵۶۶۲

وبسایت: <http://industry.msrt.ir>



معاونت پژوهشی  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت